



AURUM

MEDICAL ISOTOPE CLUSTER

Золотий стандарт ядерної медицини та молекулярної діагностики в Чорноморському регіоні

Ольга Псарьова. PhD - здобувачка (державне управління у сфері охорони здоров'я), магістр бізнес-аналітики та управління проектами. Профільна медична освіта, глибока експертиза, спільна мова з науковою та медичною спільнотою.

Директорка ГО «Міжнародна жіноча асоціація Код жінки — українка», видавець журналу «Women's Space». Власниця б'юті-простору «Helga Beauty Space». Понад 15 років бізнес-експертизи.

Інвестиційна презентація · €80 млн



ОЛЬГА ПСАРЬОВА: СТРАТЕГІЯ ВПЛИВУ НА ПЕРЕТИНІ НАУКИ, ДЕРЖАВИ ТА ТЕХНОЛОГІЙ

Глибока академічна експертиза та стратегічне бачення для проривних проєктів.



НАУКОВИЙ КАПІТАЛ: ГЛИБОКА АКАДЕМІЧНА ЕКСПЕРТИЗА

Мій шлях у масштабні медичні проєкти розпочався з фундаментальної науки та аналізу систем управління. Я PhD-дослідниця у сфері державного управління, з фокусом на реформуванні стандартів охорони здоров'я та механізмах держрегулювання медичного туризму.

Результати моїх дисертаційних досліджень мають офіційне державне підтвердження впровадження:

- На рівні **Міністерства охорони здоров'я України** (ДУ «Український НДІ медичної реабілітації та курортології»). №01-13/323 від 18.06.2021
- На **регіональному рівні** (Програми розвитку туризму та курортів Одеської ОДА). Департамент інвестицій. №01ю01-15/1410
- Я не просто вивчаю медицину, я проєктую її стандарти.

Авторка десятків наукових публікацій, що індексуються в міжнародних базах, веду експертний діалог з науковою спільнотою на міжнародному рівні. Проєкт AURUM — це результат багаторічної наукової роботи, визнаної на найвищому державному рівні.



ДЕРЖАВНІ НДР: СТРАТЕГІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

Я беру участь у науково-дослідних роботах у рамках комплексних наукових проєктів Національної академії держуправління, спрямованих на стратегічний розвиток та безпеку країни:

- Дослідження механізмів формування систем державного управління (2018). Держреєстрація №0119U000665
- Стратегічне проектування екологічної безпеки на регіональному рівні (2019, 2020).
- Публічне управління в умовах децентралізації. НДР №4/18

Це означає, що AURUM MEDICAL ISOTOPE CLUSTER від початку будується з урахуванням принципів екологічної безпеки та регіональної стратегії України, забезпечуючи довгострокову стійкість та відповідність національним пріоритетам.

Дипломатія, ценз ОБСЄ та міжнародне визнання

Дипломатія в Брюсселі.

Спеціалізована програма в серці Європи. Глибоке розуміння структури та процесу прийняття рішень у Європарламенті та Єврокомісії. Інтеграція українських інновацій у європейський порядок денний. Стандарти медицини ЄС.



Сертифікат № 01674

Професійний ценз ОБСЄ.

Спільний диплом ОБСЄ та Міністерства соціальної політики України. Міжнародний стандарт управління організаціями. Гарантія прозорості та ефективності бізнес-процесів.



Сертифікат № 8444

Міжнародне визнання.

Кваліфікація підтверджена найвищими міжнародними інститутами. Компетенції в управлінні та стратегічному розвитку. Досвід роботи з європейськими структурами та українськими інноваціями.



Сертифікат № 01674

Чотири стовпи AURUM

Вертикально інтегрована екосистема ядерної медицини — від виробництва ізотопів до цифрової діагностики.

Виробничий кластер

B2B

Промисловий циклотрон.
Виробництво Фтор-18 та Галій-68.
Оптові поставки РФП клінікам у
радіусі 300 км. Повна
незалежність від імпорту.



Діагностична мережа

B2C / B2G

8 ПЕТ-КТ сканерів експертного
класу. 4 000+ пацієнтів на рік.
Онкологія, кардіологія,
неврологія. Державні програми
реімбурсації.

R&D та Освіта

Науковий хаб

Інтеграція з НАДУ та
міжнародними академічними
інститутами. Дисертаційні
дослідження. Доступ до
європейських R&D-фондів та
наукових колаборацій.



Digital Health

AI + Телемедицина

Модулі штучного інтелекту для
аналізу знімків. Телемедична
платформа. Дистанційні
консультації онкологів. Цифровий
архів діагностики.

☐ Синергія чотирьох напрямів створює замкнений цикл — від виробництва ізотопів до фінального діагнозу пацієнта. Це і є AURUM.

«Сліпа» хіміотерапія проти точкової онкодіагностики

Південь України та близькі сусідні країни (Молдова, Румунія) страждають від критичного дефіциту потужностей ПЕТ-КТ-діагностики. Існуючі центри працюють на межі своїх можливостей — листи очікування розтягнуті на **4 місяці**, а висока вартість імпорتنих ізотопів знищує маржу конкурентів. Це не просто проблема — це **ринковий вакуум обсягом \$15+ млн.**



Охоплення ринку менше 5%

Попит на ПЕТ-КТ у регіоні задоволений критично недостатньо. Більшість пацієнтів змушені чекати місяцями або виїжджати за кордон.



4 місяці очікування

Листи очікування в діючих центрах України — це не просто незручність. Для онкологічного пацієнта затримка діагностики означає перехід хвороби на наступну стадію.



Імпортна залежність

Вартість логістики імпорتنих радіофармпрепаратів (РФП) «з'їдає» до 60% маржі існуючих клінік, роблячи бізнес вразливим до перебоїв у поставках.



\$15 млн+ дефіцит ринку

Невдоволений платоспроможний попит формує прямої ринкову можливість для першого вертикально інтегрованого гравця в регіоні.

КРИЗА ДІАГНОСТИКИ НА ПІВДНІ УКРАЇНИ

Гострий дефіцит сучасної онкодіагностики на півдні України призводить до драматичних наслідків для пацієнтів та неефективного використання ресурсів.



«СЛІПА» ТЕРАПІЯ

Без ПЕТ-КТ онколог не бачить, працює лікування чи ні. 30% курсів хіміотерапії призначаються неефективно. Це мільйони гривень збитків та втрачений **ЧАС**.



СМЕРТЕЛЬНЕ ОЧІКУВАННЯ

В онкології тиждень — межа між «вилікуємо» та «паліативно». 14–60 днів — лист очікування в Києві. Хвороба стає незворотною, поки пацієнт чекає.



ІНФРАСТРУКТУРНА КАТАСТРОФА

Південний регіон повністю відрізаний від передової діагностики. 0 (нуль) діючих апаратів ПЕТ-КТ в Одесі та на всьому Півдні. 15% важких пацієнтів з Одеси не доживають до черги в столиці.

AURUM: Від кризи — до рішення

⚠ Масштаб проблеми

80 000+

людей на онкологічному обліку в Одеській області

8 500

нових випадків онкології щороку

0

діючих ПЕТ-КТ центрів в Одесі та на Півдні України

✅ Рішення AURUM

4 000+

пацієнтів на рік — проектна пропускна здатність кластера

100%

власне виробництво ізотопів Фтор-18 та Галій-68 на місці

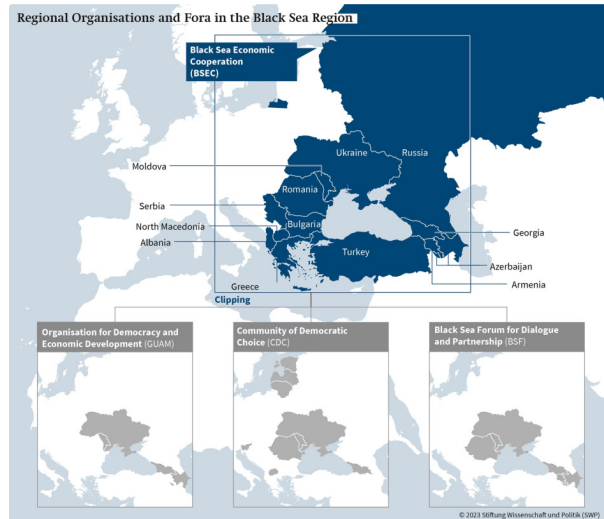
—

СТОП медичному туризму до Києва та Туреччини — діагностика вдома

📄 AURUM заповнює критичний вакуум і повертає пацієнтів додому — рятуючи час, гроші та життя.

Від Одеси — до лідерства у Східній Європі

Одеса як стратегічний логістичний хаб Чорноморського регіону з радіусом доставки ізотопів 300 км.



Етап 1: Одеса

Запуск AURUM MEDICAL ISOTOPE CLUSTER. Закриття регіонального вакууму ПЕТ-КТ діагностики. 4 000+ пацієнтів на рік. Власне виробництво Фтор-18 та Галій-68.



Етап 2: Експансія по Україні

Логістична мережа доставки РФП у радіусі 300 км. Партнерство з клініками Миколаєва, Херсона, Запоріжжя. B2B-постачання ізотопів — стабільний повторюваний дохід.

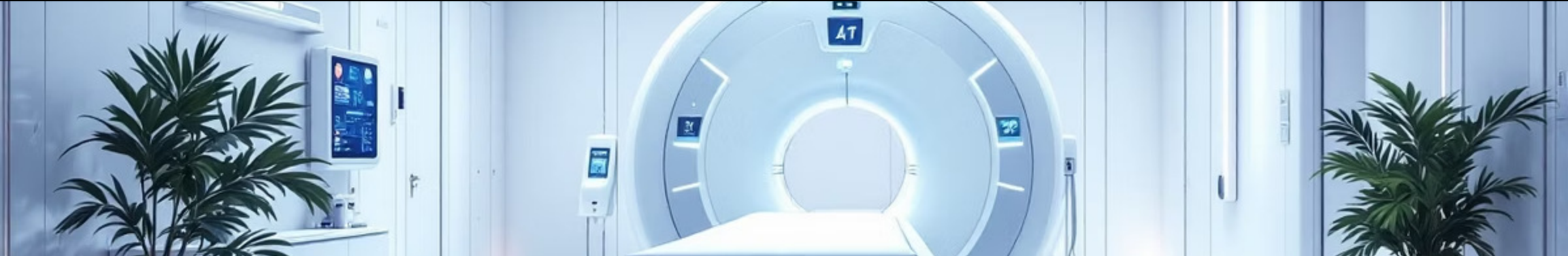


Етап 3: Постачальник №1 у Східній Європі

Експорт РФП до Молдови та Румунії. Інтеграція в європейські медичні мережі. Стратегічний вихід: IPO або M&A з міжнародним оператором рівня Affidea / Siemens Healthineers.



Радіус 300 км від Одеси охоплює 10+ млн осіб у трьох країнах. AURUM стає регіональним постачальником ядерної медицини — з монопольною позицією на десятиліття.



ІНФРАСТРУКТУРНИЙ ГІГАНТ

Масштаб, який неможливо проігнорувати

AURUM — це не клініка. Це **замкнений кластер ядерної медицини** площею 1000+ кв.м, що працює в 10 разів потужніше за будь-який існуючий центр країни. Синергія власного циклотрона та парку з 8 сканерів створює систему, якій немає аналогів у Східній Європі.



Промисловий Циклотрон

Високоенергетичний прискорювач частинок — серце проекту. Забезпечує повну незалежність від зовнішніх постачальників РФП. Виробництво Фтор-18 та Галій-68 всередині кампусу 24/7.

Собівартість РФП при власному виробництві падає в **3 рази** порівняно з імпортом.



8 ПЕТ-КТ Сканерів Експертного Класу

Парк із восьми сканерів останнього покоління дозволяє сегментувати потоки пацієнтів за профілями: онкологія, кардіологія, неврологія та наукові дослідження.

Потенціал генерації: **€3+ млн доходу з одного апарату на рік при проектному завантаженні.**

Монополія, яку неможливо скопіювати

Вертикальна інтеграція AURUM створює **непереборний бар'єр входу**. Інвестиції €80 млн та ліцензійна складність роблять проект недосяжним для приватних гравців у найближчі 10-15 років.

Незалежність від постачальників

Власний циклотрон повністю знімає ризики зриву поставок РФП. Виробництво Фтор-18 та Галій-68 на місці забезпечує операційну стабільність навіть в умовах зовнішніх потрясінь.

Логістичний «Зелений Коридор»

Відпрацьована система доставки ізотопів стороннім клінікам у радіусі 300 км. AURUM стає оптовим постачальником РФП для всього Півдня України — джерело B2B-доходу окрім клінічної діяльності.

GR-підтримка («Код Жінки»)

Інституційна підтримка через профільні НГО забезпечує доступ до державних програм реімбурсації, міжнародних грантів та прискореного ліцензування об'єктів ядерної медицини.

 Бар'єр входу: €80 млн капіталу + ліцензійна складність ядерних об'єктів = **10–15 років захисту від конкурентів** у регіоні.



Команда, яка захищає проект

AURUM захищений унікальною синергією компетенцій: медицина, бізнес-аналітика та державне управління (GR) об'єднані в одній проектній команді. Проект є одночасно комерційним підприємством та національним R&D-дослідженням.



Медична Експертиза

Кістяк команди має досвід будівництва центрів ядерної медицини «з нуля». Клінічні протоколи відповідають міжнародним стандартам МАГАТЕ та ВООЗ.



Бізнес-Аналітика

Глибоке розуміння юніт-економіки медичної інфраструктури, фінансового моделювання CAPEX/OPEX та структурування інвестиційних угод категорії €50M+.



Державне Управління (GR)

Налагоджені канали взаємодії з регуляторами, профільними міністерствами та міжнародними інститутами (ЄБРР, СБ). Підтримка наукових інститутів та наставництво топ-менеджменту галузі.



Науковий Потенціал (R&D)

Проект інтегрований в академічну магістерську та дисертаційну роботу. Міжнародне наставництво відкриває доступ до європейських R&D-фондів та наукових колаборацій.

Кожен стейкхолдер отримує своє рішення

AURUM вирішує реальний біль трьох ключових груп — одночасно.



Інвестори

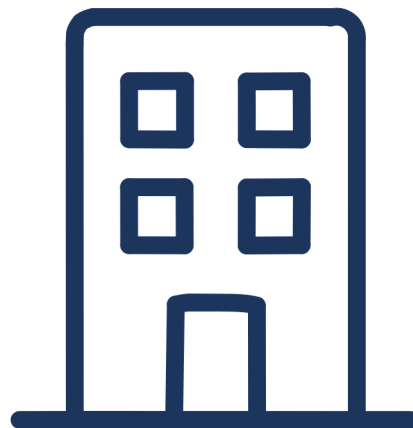
⚠ Біль

Дефіцит якісних інфраструктурних активів у регіоні. Висока волатильність традиційних ринків. Відсутність захищених довгострокових інвестицій у медицині.

✅ Результат

50%+

Маржинальність з першого року операційної діяльності. Захищений бар'єр входу на 10–15 років. Чітка стратегія виходу: IPO або M&A.



Держава

⚠ Біль

Критичні черги на ПЕТ-КТ діагностику. Відтік пацієнтів за кордон. Висока смертність через пізнє виявлення онкології на Півдні України.

✅ Результат

↓ Смертність

Зниження онкологічної смертності через ранню діагностику. Утримання медичного капіталу в регіоні. Відповідність стандартам ЄС та МАГАТЕ.



Пацієнти

⚠ Біль

Очікування 4 місяці на ПЕТ-КТ діагностику. Вимушені поїздки до Києва або Туреччини. Висока вартість та стрес від невизначеності діагнозу.

✅ Результат

24 год

Від направлення до готового діагнозу. Доступна ціна завдяки власному виробництву ізотопів. Діагностика вдома — в Одесі.

☐ AURUM — це не просто бізнес. Це інфраструктура, де прибуток інвестора, пріоритети держави та здоров'я пацієнта збігаються в одній точці.

РЕГУЛЯТОРНА ВІДПОВІДНІСТЬ

Відповідність стратегічним програмам та законодавству

AURUM вбудований у три рівні стратегічного планування — від глобального до регіонального.

Наддержавний рівень — ЄС та ВООЗ

EU4HEALTH · ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ПЛАН БОРОТЬБИ З РАКОМ · МАГATE · ВООЗ

Проект AURUM повністю відповідає програмі EU4Health та «Європейському плану боротьби з раком». Стандарти виробництва та застосування ізотопів відповідають директивам МАГATE та регуляторним вимогам ЄС щодо ядерної безпеки та медичної ізотопної продукції.

Національний рівень — Україна

СТРАТЕГІЯ ОНКОКОНТРОЛЮ 2030 · ЗАКОН №1116-ІХ · ДПП

Відповідність Національній стратегії контролю онкологічних захворювань до 2030 року. Реалізація в рамках Закону України про державно-приватне партнерство та інвестиційні няні (Закон №1116-ІХ) — гарантія правового захисту інвестицій та прискореного ліцензування.

Регіональний рівень — Одещина

СТРАТЕГІЯ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ 2027 · МЕДИЧНІ КЛАСТЕРИ · СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Пряма відповідність Стратегії розвитку Одеської області до 2027 року. Пріоритет: «Розвиток високотехнологічної медицини та створення медичних кластерів». Проект є флагманом програми соціально-економічного розвитку південного регіону.

❑ AURUM — це не просто бізнес-проект. Це інструмент реалізації державної політики на трьох рівнях одночасно. Проект, якому держава зобов'язана сприяти.



ЮНІТ-ЕКОНОМІКА ТА МОНЕТИЗАЦІЯ

Два потоки доходу · Маржинальність 50%+

Фінансова модель AURUM базується на диверсифікованих потоках доходу: високомаржинальні клінічні послуги (B2C/B2G) та оптовий продаж радіофармпрепаратів стороннім клінікам (B2B). Власне виробництво ізотопів — ключовий драйвер маржинальності.

50%+

Маржинальність

Досягається завдяки власному виробництву РФП та високому завантаженню парку сканерів.

3x

Зниження собівартості РФП

Власний циклотрон скорочує витрати на радіофармпрепарати в 3 рази порівняно з імпортом.

Структура доходних потоків

B2C / B2G — Клінічні послуги

Високоточна ПЕТ-КТ діагностика для пацієнтів, страхових компаній та державних програм онкоскрінінгу. До €3+ млн з одного апарату на рік при проектному завантаженні.

B2B — Продаж ізотопів

Оптові поставки РФП (Фтор-18, Галій-68) медичним установам Півдня України, Молдови та Румунії. Формує ринок сировини зі стійким повторюваним доходом.

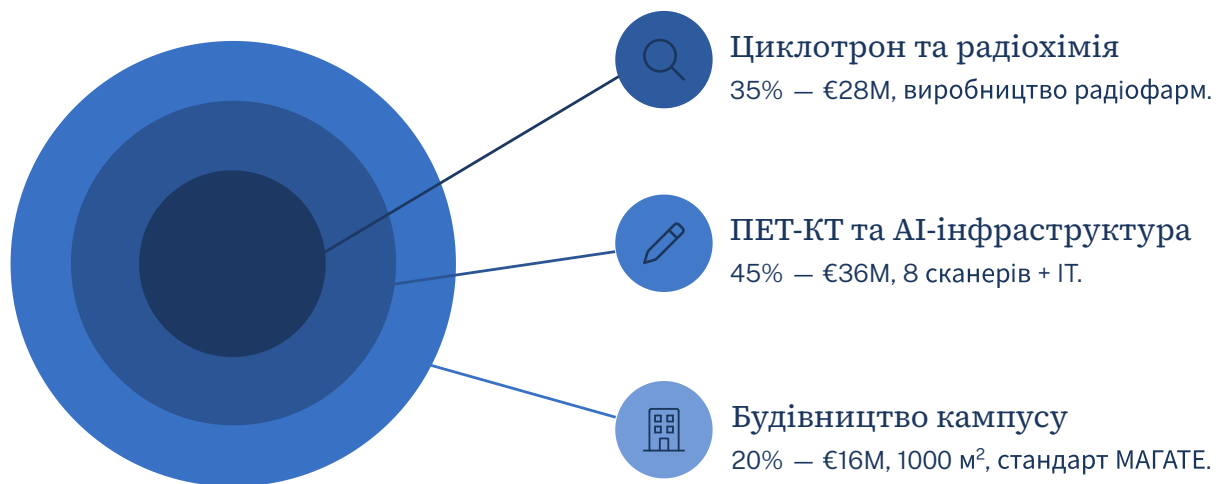
5–7...

Горизонт окупності

Еталонний показник для важкої медичної інфраструктури при завантаженні парку від 60%.

Розподіл капіталу €80 млн

Кожен євро інвестицій спрямований на створення конкретного інфраструктурного активу. Структура CAPEX забезпечує максимальну операційну незалежність, технологічну перевагу та відповідність вимогам МАГАТЕ з першого дня роботи.



35% · €28 млн

Циклотрон та Радіохімія Високоенергетичний промисловий прискорювач частинок + лабораторія радіохімічного синтезу Фтор-18 та Галій-68. Ядро незалежності проекту.

45% · €36 млн

Парк ПЕТ-КТ + ШІ-Діагностика 8 сканерів експертного класу останнього покоління + ІТ-інфраструктура з модулями ШІ-аналізу знімків. Генератор операційного доходу.

20% · €16 млн

Будівництво Кампусу МАГАТЕ Високотехнологічний об'єкт 1000+ кв.м з повним дотриманням норм радіаційної безпеки. Надійний, сертифікований актив.



ПРОПОЗИЦІЯ ДЛЯ ІНВЕСТОРА

Володіння регіональним технологічним монополістом

Це не просто «інвестиція в медицину». Це **входження в капітал стратегічного інфраструктурного об'єкта** — технологічного монополіста Чорноморського регіону із захищеними бар'єрами входу та чіткою логікою виходу.



Стратегічна частка в капіталі

Інвестор отримує частку в інфраструктурному активі, що генерує операційний грошовий потік з першого року. Поетапне (tranches) фінансування знижує ризик та синхронізоване з будівельними етапами.



Стратегія виходу: IPO або M&A

Логіка виходу — публічне розміщення (IPO) або продаж стратегічному міжнародному оператору рівня **Affidea, UPMC або Siemens Healthineers**. Обидва сценарії забезпечують кратне зростання вартості активу.



Регіональний інфраструктурний монополіст

Ліцензійні обмеження ядерних об'єктів + €80 млн CAPEX формують «рів» на 10–15 років. Перший гравець, який закритиє ринковий вакуум, отримує практично незаперечне домінування в регіоні.



Одеса як логістичний хаб охоплює Південь України, Молдову та частину Румунії — **населення 10+ млн осіб** у зоні доступу кластера. Готові обговорити структуру угоди та деталі фінансування при глибокому інтересі.

Від ідеї — до операційного лідера

Чотири етапи трансформації AURUM — перший з яких відбувається прямо зараз.



❏ Етап 0 відбувається прямо зараз — у квітні 2026 року. AURUM — це не майбутній план, це поточна реальність з чіткими дедлайнами та вимірюваними результатами.



«Де небезпека, там і порятунок»

— Friedrich Hölderlin "Wo aber Gefahr ist, wächst das Rettende auch"

AURUM: Заради миру, безпеки та тріумфу людяності.

Одеса — серце, що дарує надію всьому Чорноморському регіону.

Ольга Псарьова PhD - здобувачка, Керівник проєкту AURUM MEDICAL ISOTOPE CLUSTER

☎ +38 067 795 57 84 ✉ Helgabeautys@gmail.com 🔗 [linkedin.com/in/olga-psareva](https://www.linkedin.com/in/olga-psareva)

AURUM MEDICAL ISOTOPE CLUSTER · Одеса, Україна · 2026